



Scenario Management International
Aktiengesellschaft für Zukunftsgestaltung
und Strategische Unternehmensführung



Scenario Manager™

Software zur Unterstützung des
Szenario-Management™

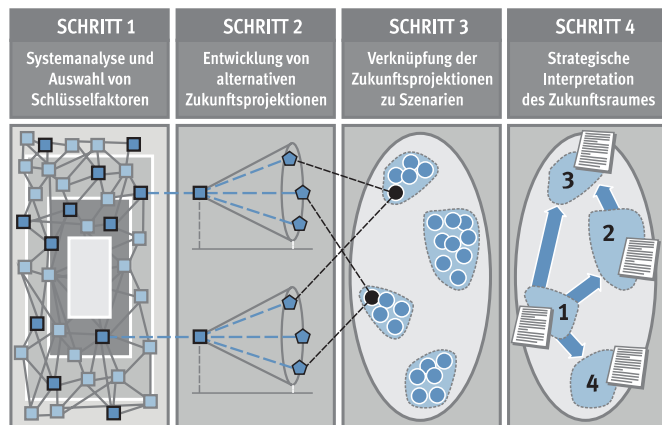
Scenario Manager

www.scmi.de

1 Das Szenario-Management™

In einem Umfeld wachsender Vielfalt und Dynamik lassen sich zukünftige Entwicklungen immer schwerer prognostizieren. Gleichzeitig wächst die Notwendigkeit einer Auseinandersetzung mit der Zukunft. Zukunftsszenarien bieten eine Lösung zur Bewältigung dieser Herausforderung. Sie ermöglichen es eine Vorstellung von denkbaren, alternativen Zukunftsbildern zu entwickeln, um sicherer zu entscheiden.

Das Szenario-Management™ der ScMI AG ist eine der führenden Methoden zur Entwicklung und Anwendung von Zukunftsszenarien im deutschsprachigen Raum. Die Szenario-Erstellung erfolgt hier in einem vierstufigen Prozess.



Auswahl von Schlüsselfaktoren (Schritt 1)

Die untersuchte Fragestellung wird inhaltlich strukturiert. Innerhalb der relevanten Themenkomplexe werden hierfür konkrete Einflussfaktoren beschrieben. Basierend auf einer Analyse der Wirkbeziehungen dieser Teilaspekte werden die wesentlichen Schlüsselfaktoren ermittelt, welche die Zukunftsentwicklung maßgeblich prägen.

Entwicklung von Zukunftsprojektionen (Schritt 2)

Für jeden Schlüsselfaktor werden sogenannte Zukunftsprojektionen entwickelt. Diese beschreiben denkbare, zukünftige Entwicklungsalternativen der betrachteten Einflussgrößen und entstehen in einem kreativen, offenen Gruppenprozess. Die Projektionen stellen die Bausteine der Szenarien dar.

Verknüpfung der Projektionen zu Szenarien (Schritt 3)

Szenarien sind prägnante Darstellungen möglicher alternativer Zukünfte. Ihre Erstellung basiert auf der softwarebasierten Ermittlung möglichst widerspruchsfreier Kombinationen der Zukunftsprojektionen. Die Summe der Szenarien beschreibt eine „Landkarte der Zukunft“, welche den Raum denkbarer Entwicklungen strukturiert. Die berechneten Zukunftsbilder werden zielgruppengerecht aufbereitet.

Interpretation des Zukunftsraumes (Schritt 4)

Im Anschluss an ihre Entwicklung werden die Szenarien hinsichtlich ihrer strategischen Konsequenzen analysiert und die Wahrscheinlichkeiten ihres Eintretens bewertet. Dieser Schritt stellt den Übergang zwischen der Szenarioentwicklung und der Nutzung der Szenarien dar.

Die Anwendung von Szenarien kann in drei wesentlichen Bereichen erfolgen. In der Planung ermöglichen sie die Absicherung von Entscheidungen und Strategien gegenüber unerwarteten Umfeldentwicklungen. Gleichzeitig liefern Szenarien frische Impulse für das Innovationsmanagement und schaffen die Grundlage für den Aufbau einer gezielten strategischen Früherkennung.

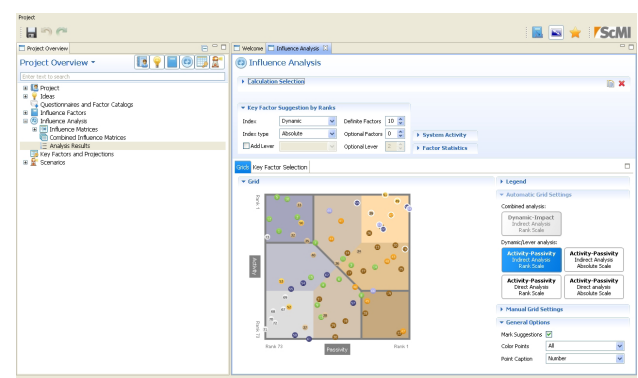
2 Der Scenario-Manager™

Über die fachliche Methodenkompetenz und die Anwendungserfahrung hinaus stellt der Einsatz einer geeigneten Software einen wesentlichen Erfolgsfaktor der Szenarioentwicklung dar. Die ScMI AG bietet hierfür eine leistungsstarke Lösung.

Basierend auf den Erfahrungen aus zahlreichen Anwendungsfällen in verschiedensten Branchen unterstützt der Scenario-Manager™ die effiziente Erstellung qualitativ hochwertiger Szenarien auf Basis der Methodik des Szenario-Management™. Dieses Softwareangebot wird durch optionale Schulungs- und Coachingmodule abgerundet, die eine individuelle Unterstützung Ihres Szenario-Vorhabens ermöglichen.

Die Nutzung modernster Technologien und ein zeitgemäßes Oberflächendesign bilden die Grundlage unserer Entwicklungsarbeit. Darüber hinaus zeichnet sich der Scenario-Manager™ insbesondere durch die folgende Merkmale aus:

Funktionale Durchgängigkeit
Vollständige Unterstützung und Dokumentation der Szenario-Projekte von der Projektdefinition bis zur Interpretation der Ergebnisse.



Überlegene Performance

Leistungsstarke Algorithmen ermöglichen eine durchgängige Real-Time-Aktualisierung aller Daten und die Berücksichtigung zahlreicher Einflussgrößen in der Szenario-Erstellung.

Praxiserprobte Prozesse

Effiziente Unterstützung praxiserprobter Prozessabläufe auf der Grundlage von mehr als 250 Anwendungen des Szenario-Management™ in verschiedensten Branchen.

Intuitive Bedienung

Einfache, graphische Führung durch alle Schritte der Szenario-Erstellung, eingängige Visualisierung der Ergebnisse und Unterstützung individueller Arbeitsweisen.

MS-Office-Integration

Effiziente Ergebnisdokumentation und -präsentation sowie Unterstützung von Team-Prozessen durch vollständige Office-Integration.

Individueller Leistungsumfang

Flexible Anpassung des Funktionsumfangs an individuelle Anforderungen durch das Angebot modularer Lösungsbausteine.

Funktionalität

Zielgerichtete Szenariofeld-Definition

- Systematische Strukturierung des Szenariofeldes in Systemebenen und Einflussbereiche
- Teambasierte Sammlung relevanter Zukunftsthemen auf Basis schriftlicher Befragungen
- Eingehende Detaillierung des Szenariofeldes durch vielseitig beschreibbare Einflussfaktoren

Teambasierte Vernetzungsanalyse

- Teambasierte Bewertung der Systemzusammenhänge der Einflussfaktoren
- Umfassende Analyse der Wirkungsbeziehungen innerhalb des Faktoren-Netzwerkes
- Nachvollziehbare Ableitung von Kennzahlen zur fundierten Schlüsselfaktorauswahl

Transparente Schlüsselfaktorauswahl

- Eingängige Visualisierung des Systemverhaltens der Faktoren in Portfolio-Darstellungen
- Automatische Ableitung eines Vorschlages für die Auswahl von Schlüsselfaktoren
- Flexible Unterstützung der abschließenden Schlüsselfaktorauswahl in Workshops

Visuelle Projektionsentwicklung

- Einfache Identifikation von Kernfragen hinsichtlich der zukünftigen Entwicklungsmöglichkeiten
- Visuelle Erarbeitung von Projektionen anhand flexibel gestaltbarer Projektions-Portfolios
- Umfassende Möglichkeiten der Projektionsbeschreibung

Leistungsstarke Szenario-Berechnung

- Effiziente und visuelle Konsistenzbewertung der Zukunftsprojektionen
- Leistungsstarker Algorithmus zur Berechnung der plausibelsten Zukunftsbilder
- Integrierte Clusteranalyse zur gezielten Festlegung der geeigneten Szenario-Anzahl

Umfassende Szenario-Darstellung & -Analyse

- Übersichtliche Darstellung der Szenarioinhalte zur Beschreibung der Zukunftsbilder
- Simpler Quervergleich der Szenario-Ausprägungen zur Ermittlung wesentlicher Charakteristika
- Systematische Ermittlung der relevantesten Unterscheidungsmerkmale der Szenarien durch eine Sensitivitätsanalyse

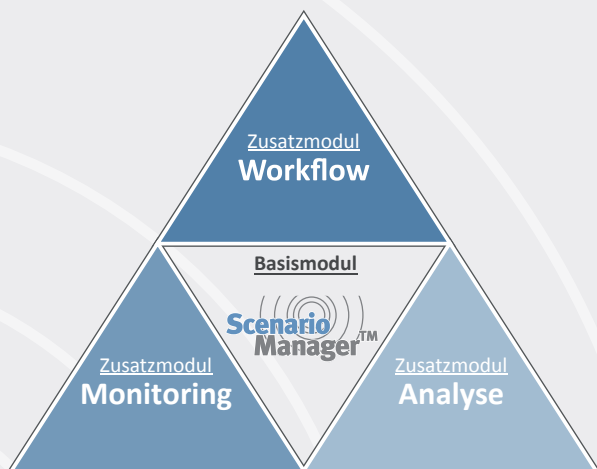
Anschauliche Visualisierung des Zukunftsraumes

- Übersichtliche Darstellung der Szenarien in einer Landkarte der Zukunft
- Einfache Analyse der Verteilung spezifischer Entwicklungen im Zukunftsraum
- Automatisierte Ermittlung von Kerndimensionen zur Abgrenzung der Szenarien

Umfassende Szenario-Bewertung und -Interpretation

- Detaillierte Bewertung und Analyse der Zukunftsprojektionen (Ist-Situation, Erwartung, Wunsch)
- Automatische Ableitung der Szenario-Bewertung aus der Projektionsbetrachtung
- Vielfältige Perspektiven der Szenario-Interpretation (Gewinner/Verlierer, Chancen/Gefahren etc.)

Softwaremodule



Basismodul: Scenario-Manager™

Grundfunktionen der Szenario-Entwicklung von der Identifikation der Schlüsselfaktoren, über die Entwicklung von Zukunftsprojektionen bis zur Szenario-Bildung.

Zusatzmodul: Workflow

Unterstützung teambasierter Arbeitsprozesse und weitreichende Office-Integration zur effizienten Dokumentation und Präsentation der Ergebnisse.

Zusatzmodul: Monitoring

Ergänzung der inhaltlichen Interpretation der Szenario-Konsequenzen sowie einer Wahrscheinlichkeitsbewertung der entwickelten Zukunftsbilder.

Zusatzmodul: Analyse

Erweiterung von Analysefunktionen zur Verbesserung der inhaltlichen Ergebnisqualität sowie zur Vertiefung des Verständnisses und der Interpretation der Szenarien.

3 Die Schulungs- & Coachingleistungen

Im Hinblick auf die Software-Anwendung lassen wir Sie nicht alleine und unterstützen Sie auf Wunsch durch modulare Dienstleistungsangebote.

Wählen Sie zwischen verschiedenen Schulungsformaten oder greifen Sie in Ihren internen Projekten punktuell auf die methodische und inhaltliche Kompetenz unserer Berater zurück. Im Einzelnen bieten wir Ihnen die folgenden Leistungen:

Schulungsangebote

In unseren Schulungen vermitteln wir Ihnen die notwendigen Kenntnisse über die Methodik des Szenario-Management™ sowie die Anwendung der Software. Alternative Formate ermöglichen Ihnen eine individuelle Schwerpunktsetzung.

Coachingsangebote

Durch unsere Coachingleistungen können Sie an kritischen Stellen des Szenario-Prozesses optional auf die Erfahrung eines Beraters der ScMI AG zurückgreifen. Ziel der Coachings ist es, die Ergebnisqualität im Sinn einer Hilfe zur Selbsthilfe zu verbessern. Dabei gehen wir in Umfang und Inhalt flexibel auf Ihren spezifischen Beratungsbedarf ein.





4 Die ScMI AG

Als einer der Marktführer für die Entwicklung und Anwendung von Zukunftsszenarien unterstützt die ScMI AG Unternehmen und Organisationen bei der Entwicklung visionärer Strategien sowie der Gestaltung und Umsetzung strategischer Früherkennungs- und Innovationsprozesse.

Seit ihrer Gründung hat die ScMI AG mit mehr als zwei Drittel der deutschen Top20-Unternehmen im Bereich des Szenario-Management™ zusammengearbeitet.

Bei der ScMI AG wird das Szenario-Management™ seit vielen Jahren kontinuierlich weiterentwickelt. Die entsprechenden Ergebnisse sowie praktische Erfahrungen in einer Vielzahl von Branchen finden Sie in verschiedenen Büchern, Buchbeiträgen und Fachartikeln.

Besonders empfehlen wir:

		A. Fink, A. Siebe Handbuch Zukunftsmanagement Campus-Verlag, 2011 ISBN: 3-593-39550-0
		A. Fink, A. Siebe Szenario Management Campus-Verlag, 2016 ISBN: 3-593-50603-6

Mit dem Szenario-Manager™ bietet die ScMI AG erstmalig eine durchgängige Softwareunterstützung für die systematische Szenario-Entwicklung. Im Verbund mit unseren modularen Schulungs- und Coachingleistungen ebnen wir Ihnen hiermit den Weg zur eigenständigen Anwendung des Szenario-Management™. Gerne informieren wir Sie unverbindlich.

Nähere Informationen zum Thema:



Jens-Peter Kuhle
05251 / 150 573
kuhle@scmi.de